



NTIT 國立臺中技術學院

系所：事業經營研究所碩士班 准考證號碼：

98 學年度碩士班考試入學暨碩士在職專班試題

科目：管理學

注意事項：

- 1.本試卷共四題，每題 25 分，滿分為 100 分。
- 2.答案卷書寫題號依序作答，不必抄題。
- 3.答案卷不可書寫任何可辨別個人姓名或特殊標記，違反者以零分計算。
- 4.請於試題紙上填寫准考證號，繳卷時「試題」、「答案卷」一併繳回。

試題：

- 一、近來不少企業施行「無薪假」，請自人力資源觀點，提出您個人對此「無薪假」的評論。
又若公司決定裁員，誰該先被裁？請提出您對該公司績效考核標準的建議。
- 二、請說明「BCG Model」；此模式能否應用於企業經營實務中？若是的話，如何應用？若否，請舉例說明。
- 三、目前政府欲推動組織變革及精簡，試問組織變革的類型？以及產生變革抗拒之原因為何？
並請說明降低變革抗拒的方法。
- 四、美國總統歐巴馬的個人特質為他及民主黨帶來勝選，請問您認為一位領導者須有哪些特質？
另請說明 Hersey-Blanchard 的情境理論模式。