



國立臺中科技大學 101學年度碩士班考試入學暨碩士在職專班試題  
系 所：企業管理系事業經營碩士班 科 目：管理學

准考證號碼：

注意事項：

1. 答案依序書寫於答案卷上，不必抄題。
2. 答案卷不可書寫任何可辨別個人姓名或特殊標記，違者不予計算。
3. 請於試題紙上填寫准考證號碼，繳卷時「試題」、「答案卷」一併繳回。

問答題：

1. 請說明何謂 Michael Porter 的「五力分析」包含哪五力？(15%) 各股力道之強弱有哪些決定因素？(15%)
2. 請說明「專案式組織」與「矩陣式組織」，並且比較兩者的異同。(30%)
3. 何謂霍桑效應 (Hawthorne effect)？(10%) 此一效應是否與激勵員工之相關理論相呼應？若有，請說明。(10%)
4. 何謂管理之權變理論 (contingency theory)？(10%) 此一理論對於企業經營者而言具有甚麼樣的意義？(10%)